



协鑫新能源控股有限公司
GCL New Energy Holdings Limited



精细化管理 向细节要效益

太谷县风光发电有限公司
刘彦成

Bringing Green Power to Life



1

生产运营精细化管理

2

生产运营创新管理

3

生产运营“大数据”管理

一、生产运营精细化管理

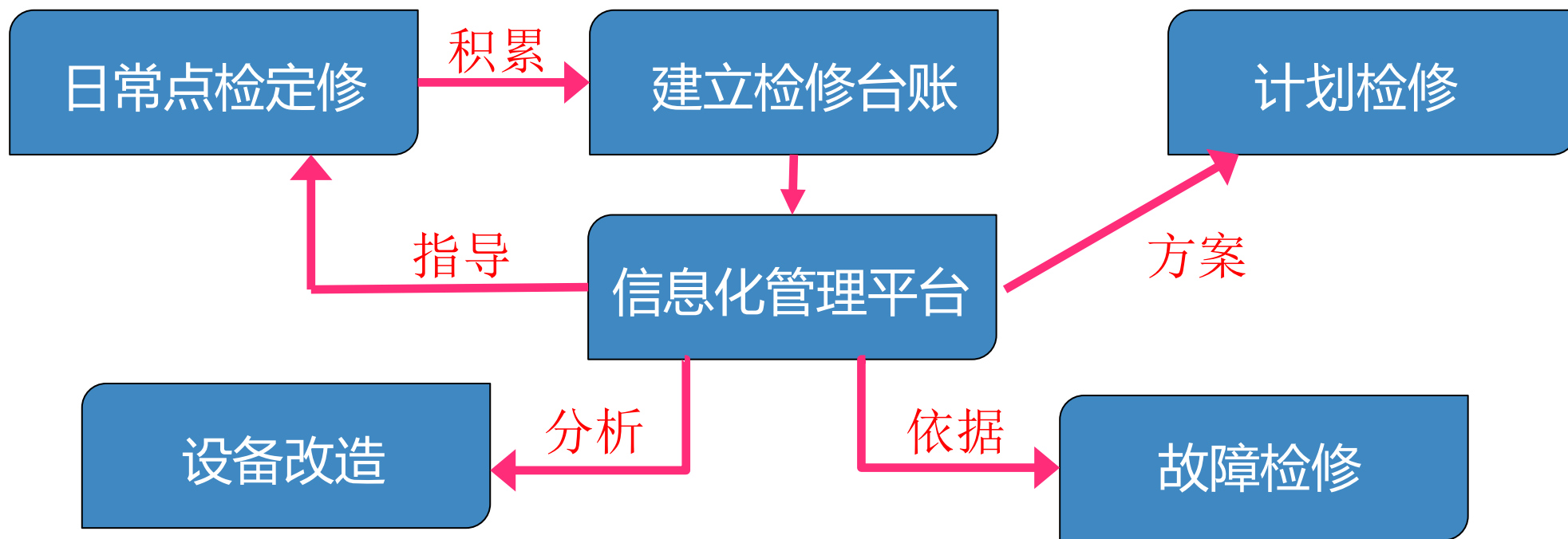
制度是保障——建立健全生产制度

贯彻“制度是保障”的管理理念，电站编制了相关制度。我们的理念是，用制度管理人员，用制度规范工作，用制度建立体制。



一、生产运营精细化管理

设备是基础——设备检修管理



点检定修，明确了日常巡检的重点，排除了故障隐患，降低了设备故障率；

计划检修，明确了检修流程，完善了检修方式，缩短了检修时间，减少了损失电量。

故障检修，明确了故障类型，熟悉了故障原因，规范故障处理方式。

一、生产运营精细化管理

人员是根本——人才梯队建设



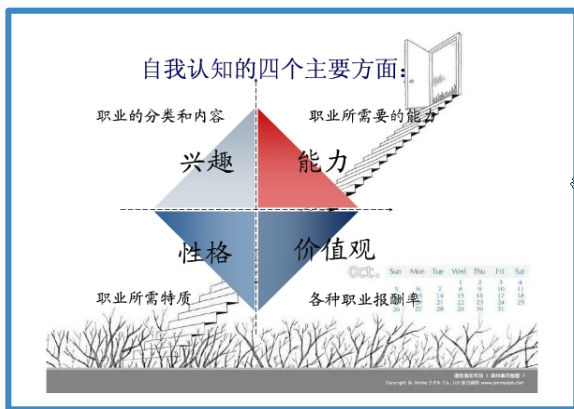
人才引进机制



人才建设机制



人才培养机制



人才规划机制



人才激励机制



一、生产运营精细化管理



档案反映了电站从无到有，从不足到完善的发展历程。

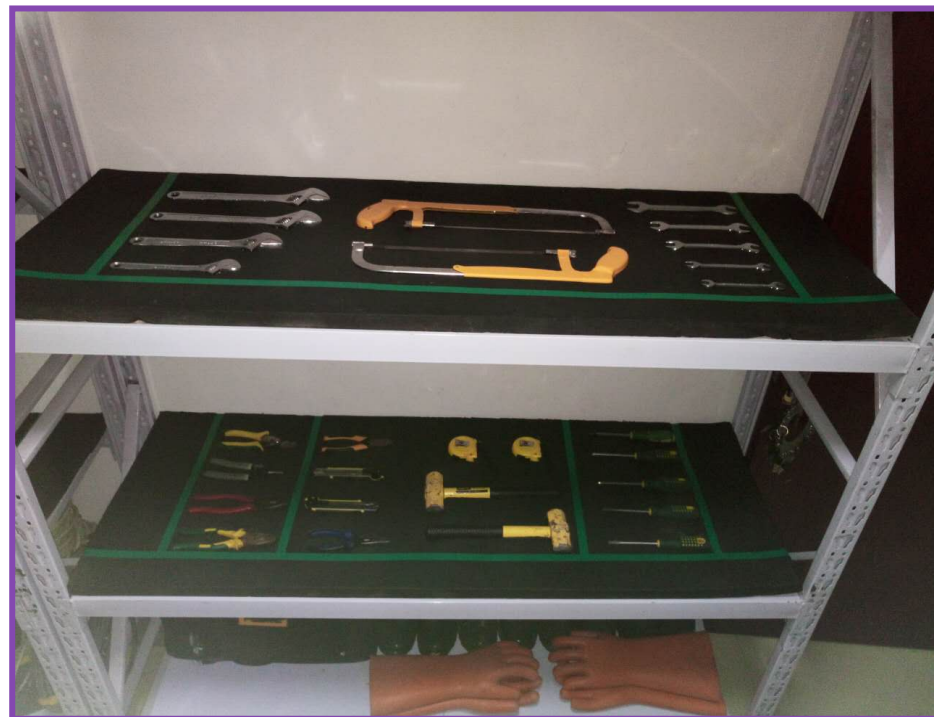
1、电站运营方面，档案记录了电站资料及图纸，为运营提供了参考，提升了电站管理能力；

2、企业文化方面，档案是企业成长的真实见证，每一张图片、每一分文件都会让员工产生归属感和凝聚力；

3、人员培训方面，档案是一种重要的教育资源，一个个真实的案例可以提高培训效率和效果。

一、生产运营精细化管理

定置定位管理



定置定位管理是电站的重要管理部分。

- 1、有利于改善工作环境；
- 2、有利于生产现场标准化；
- 3、有利于培养员工的行为规范；
- 4、在事故抢修时，加快了人员的响应速度，确保了人员的安全生产。

二、生产运营创新管理

农光互补模式



电站开展了“农光互补”的运营模式，组织当地村民种植白菜、荞麦。

主要优势：

- 1、抑制杂草生长，减少除草费用；
- 2、提升土地利用率，增加电站收益；
- 3、增加村民收入，加强电站与村民的合作。

二、生产运营创新管理

智能清扫机器人



目前，电站正在计划安装智能清扫机器人，取代传统人工清扫组件的方式。

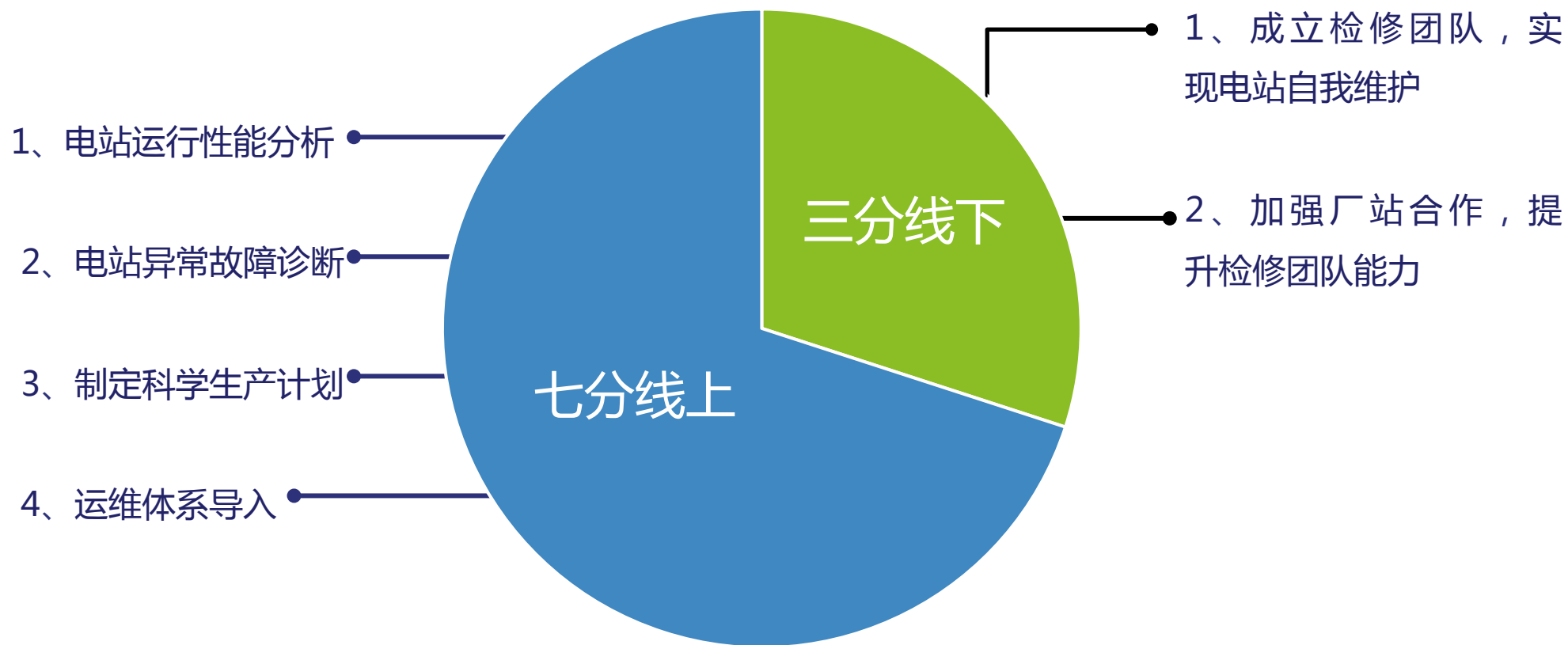
主要优势：

- 1、有效延缓组件功率衰减，延长组件使用寿命；
- 2、代替人工清洗，减少电站运维成本；
- 3、提升组件发电效率，增加电站收益。

三、生产运营“大数据” 管理

020管理模式—三分线下、七分线上

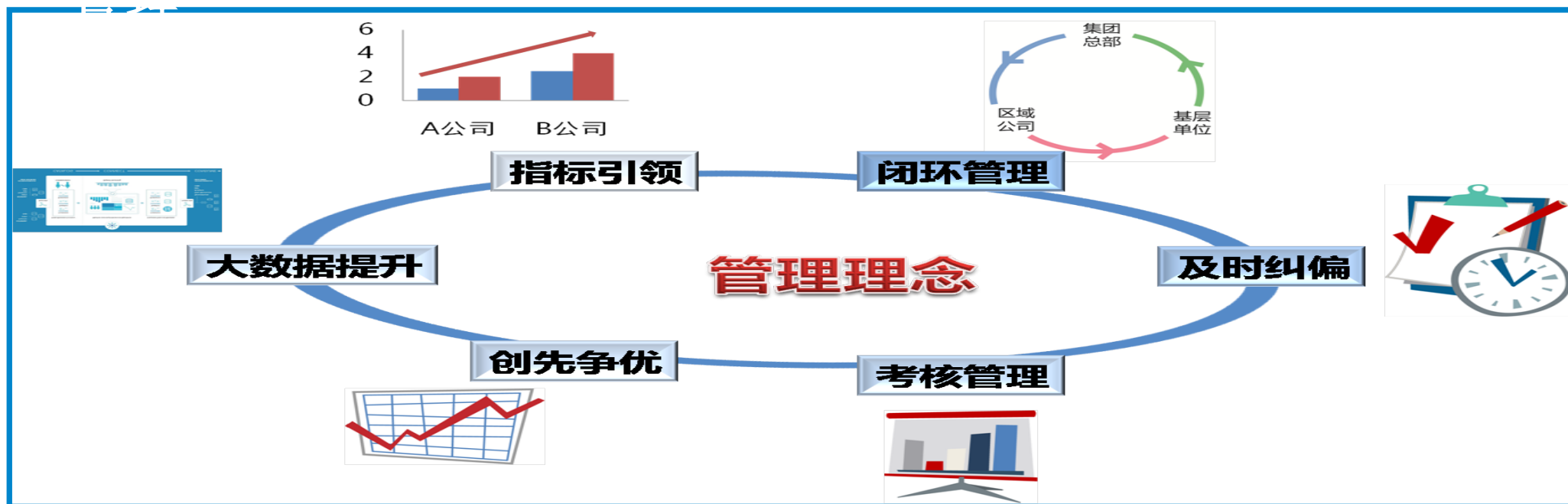
020管理模式



三、生产运营“大数据”

管理

依托平台，提升管理



- 1、指标引领：明确指标类型、明确指标要求、明确对标工作。
- 2、闭环管理：从指令下发、过程实施、结果反馈形成一个闭环，可追溯各个环节。
- 3、及时纠偏：当某项指标偏离指标要求时，系统生成指令及参考建议通知人员进行处理。
- 4、考核管理：对于闭环管理和及时纠偏过程中未能按要求处理的人员，进行考核。
- 5、争先创优：以指标要求完善考核，以电站集体荣誉感促进人员创新能力的提升。
- 6、大数据提升：通过大数据，挖掘电站运行标准，引领电站持续改进，提升管理能力。

把绿色能源带进生活
Bringing Green Power to Life

管理源于细节
发展源于协同

Thank you!

